

	ВИША ТЕХНИЧКА ШКОЛА НОВИ БЕОГРАД
	ОСНОВНИ ЗАДАЦИ И ЦИЉЕВИ ВИСОКЕ ТЕХНИЧКЕ ШКОЛЕ
Стандарди за акредитацију високошколских установа Стандард 1: Основни задаци и циљеви високошколске установе	

На основу члана 16. Статута Високе техничке школе, Савет, на седници одржаној 19. 11. 2012. године усвојио је **процедуру**:

ОСНОВНИ ЗАДАЦИ И ЦИЉЕВИ ВИСОКЕ ТЕХНИЧКЕ ШКОЛЕ - НОВИ БЕОГРАД И ВЈ ВАЉЕВО

САДРЖАЈ

1. Визија Високе техничке школе и ВЈ Ваљево
2. Основни задаци Високе техничке школе
3. Политика квалитета Високе техничке школе
4. Циљеви квалитета Високе техничке школе
5. Упознавање запослених и студената са политиком и циљевима квалитета Више техничке школе

1. ВИЗИЈА

Визија Високе техничке школе и ВЈ Ваљево:

Визија Више техничке школе је да се развије у модерну европску високошколску институцију признату по достигнућима свршених студената и да се као равноправни партнер укључи у европске образовне и истраживачке токове. Обједињавањем сопствених научних, стручних и других ресурса и ресурса из окружења, Више техничке школе задовољава потребе корисника услуга, власника, запослених, менаџмента, пословних партнера и друштва у целини.

Визија одсека Високе техничке школе и ВЈ Ваљево је:

Користећи кадровске могућности, репутацију, примену нових техника, технологија и концепата укључених у процес едукације, бити лидер у образовању у области Индустијско инжењерство и индустријски менаџмент и Машинско инжењерство.

Основна визија Високе техничке школе (у даљем тексту: Школа) представља дугорочан поглед на свет рада, свет технологија, свет положаја човека у и изван процеса рада, свет развоја, свет културних остварења, свет равноправног и достојанственог учешћа на просторима света.

Одређења визије будућег друштва истовремено одређују понашања учесника у процесима рада на Високе техничке школе - запослених и студената, са цивилизацијског, културног, технолошког, привредног и личног - појединачног становишта.

На основу датих одређења визије будућег Високе техничке школе у подручју образовне и истраживачке делатности развијају се сви стратешки и оперативни програми развоја са основним циљем убрзаног премошћивања насталог јаза између развијених и земаља у развоју, пристизања развијених на основама расположивих ресурса и радом створених капацитета и на крају равноправног учешћа у заједници европских и земаља света.

Образовање представља, на основама националне стратегије привредног развоја Републике Србије, основу развоја програма рада Високе техничке школе.

Више техничке школе, као део образовног система земље, чини велике напоре у циљу достизања развијених земаља и обезбеђења равноправности у сарадњи.

2. ОСНОВНИ ЗАДАЦИ

Основни задаци (мисија) Високе техничке школе и ВЈ Ваљево:

Основни задатак Високе техничке школе, као образовне установе, је образовање у области електротехнике, машинства, техничке графике и индустријског менаџмента компатибилно са трендовима образовања у Европи и свету, уз максимално и стално иновирање наставних садржаја и примену савремених метода и техника едукације, почев од основног струковног до специјалистичког, перманентног и других облика образовања, према захтевима пословних партнера и власника.

Основни задаци Високе техничке школе и ВЈ представљају основни оквир постојања и развоја Високе техничке школе, који је одређен:

- сврхом постојања,
- стратегијом рада,
- стандардима понашања и
- покретачким полугама/системима вредности,

при чему:

- ***Сврха постојања*** је резултат потребе настанка и развоја Високе техничке школе и оправдање улагања друштва или приватних деоничара,
- ***Стратегија рада*** представља прилаз за остварење сврхе постојања и утврђивање логике Високе техничке школе у смислу избора

програма рада и одређења у одржавању конкурентске способности у времену и датим условима околине,

- **Стандарди понашања** претпостављају реална одређења која омогућавају и обезбеђују квалитетно доношење одлука за сваки оперативни период - недељу, месец, семестар, годину,
- **Покретачке полуге** представљају систем вредности - суштинска одређења, моралне принципе и рационалне поступке који одржавају културу и достигнућа Више техничке школе и дају значења стандардима понашања у смислу: висок квалитет рада, професионалан однос, поверење, оптимизам, истрајност, приврженост, способност учења и предвиђања догађаја, одговорност.

Напред дати елементи омогућују даљу разраду основних задатака Високе техничке школе у смислу:

⇒ Потребе образовања стручњака одређеног профила, израде пројеката научно-истраживачког и изведбеног карактера у посматраном подручју, остварења високог квалитета производа/услуга у складу са међународним стандардима, утврђивања стратегија развоја и сталног усавршавања програма и поступака рада у функцији захтева потрошача.

⇒ То је значајна подлога за управљачки механизам Високе техничке школе јер обезбеђује:

– **Усмеравање људских ресурса ка заједничком дејству.**

Мисија Више техничке школе, како је показано, изражава експлицитно основну сврху постојања коју Високе техничке школе жели да оствари. Имајући у виду сврху постојања, управљачка структура Високе техничке школе усмерава учеснике у процесима рада на заједнички напор ка задовољењу мисије - основног циља Високе техничке школе,

– **Супротстављање конфликтним прилазима.**

Утврђена мисија Високе техничке школе омогућава супротстављање неконзистентним прилазима и поступцима учесника у процесима и делова структуре - прилазима који воде у правцу супротном од одређења мисије Високе техничке школе,

– **Рационалну алокацију организационих ресурса.**

Више техничке школе користи различите ресурсе за извођење процеса рада и пружање услуга за тржиште - новчане, људске, материјалне и ресурсе технолошке опреме. Утврђена мисија даје основу и општи прилаз планирању и коришћењу расположивих ресурса Високе техничке школе,

– **Утврђивање радне одговорности.**

Учесници у процесима рада врше различите послове у процесима рада и пружања услуга. Основни прилаз у планирању и развоју људских капацитета Високе техничке школе даје јасно одређена мисија Високе техничке школе,

– **Утврђивање циљева Високе техничке школе.**

Мисија Високе техничке школе одређује основну сврху постојања и прилаз опстанку и развоју Високе техничке школе у датом времену и датим условима и представља основу за јасно утврђивање глобалних циљева Високе техничке школе и посебних циљева делова организационе структуре Високе техничке школе.

Основни задаци Више техничке школе представљају подлогу која одређује укупан управљачки напор структура Високе техничке школе у подручју остваривања ефеката потребних и довољних за опстанак и развој Више техничке школе у датом времену и датим условима околине.

Запис о основним задацима (мисији) се усваја консензусом на састанку тима за развој и Савета Високе техничке школе. Исти се приказује, на погодан начин, тако да буде разумљив, прихватљив и доступан свим учесницима у процесима рада.

3. ПОЛИТИКА КВАЛИТЕТА

Општа политика квалитета Високе техничке школе и ВЈ је:

Задовољавање потреба корисника користећи постојеће људске и едукацијске ресурсе уз стално унапређење процеса едукације и повећање нивоа квалитета услуга.

Политика квалитета представља основу за пројектовање поступака развоја свих процеса рада на Високе техничке школе и трајно уређивање односа у процесима рада Високе техничке школе. Основе политике квалитета на Високе техничке школе су условљене:

- захтевима корисника/клијената,
- захтевима развоја подручја,
- резултатима развоја науке и њене технолошке примене,
- истраживања рационалних поступака извођења процеса рада,
- способношћу предвиђања догађаја са обележјима технолошких предвиђања (рад на даљину, учење на даљину).

У политици квалитета треба нагласити спремност Високе техничке школе да обезбеди:

- висок квалитет наставе,
- висок квалитет наставног и другог особља,
- висок квалитет лабораторијске и друге опреме,
- радне процесе без застоја и дорада,
- испуњење захтева студената и корисника производа и услуга
- задовољење захтева друштва.

4. ЦИЉЕВИ КВАЛИТЕТА Више техничке школе и ВЈ

Основна циљеви Високе техничке школе су:

1. *Повећање броја корисника услуга - повећање интересовања за студије на Високе техничке школе*
2. *Повећање ниво квалитета струковних студија*

3. *Унапређење наставних планова и програма*
4. *Оптимално искоришћење ресурса*
5. *Стварање новог наставног кадра*
6. *Стално унапређење знања запослених*
7. *Флексибилност врста и обима услуга*
8. *Повећање обима и врста услуга*
9. *Повећање броја и обима нових наставних садржаја*
10. *Повећање добити итд.*

Циљеви Високе техничке школе и делова организационе структуре, уз помоћ мисије, су конзистентни са мисијом Високе техничке школе и на тај начин омогућавају обједињавање укупног потенцијала Високе техничке школе на остваривању пројектованих ефеката.

Циљеви Више техничке школе одређују тежње, жељена стања Високе техничке школе на основу којих се рационалним мерама - политикама обезбеђује стварање мисије Високе техничке школе. Циљеви претпостављају примарну планску одлуку у поступку развоја Високе техничке школе. Квалитетно одређени циљеви служе управљачкој структури Високе техничке школе као:

- **Основна подлога за процес доношења одлука.**

Значајан део укупног посла управљачке структуре Високе техничке школе - менаџмента чини процес доношења одлука. Квалитет и одређеност циљева организације олакшава процес одлучивања и омогућава остварење повишених ефеката Високе техничке школе;

- **Водич за повећање укупне ефективности процеса рада.**

Ефективност процеса рада представља меру укупног квалитета процеса рада. Степен одређености циљева Високе техничке школе и делова Високе техничке школе потпомаже процес остваривања ефективности;

- **Основа за оцену карактеристика процеса рада.**

Квалитет рада и напор учесника у процесима рада су основни фактори у процесу остваривања пројектованих ефеката и остварења циљева Високе техничке школе. Одређеност циљева помаже у оцени квалитета и учинка учесника у процесима рада и омогућава управљачкој структури олакшано вредновање напора запослених и побољшање поступака на критичним деловима процеса рада.

5. УПОЗНАВАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ И СТУДЕНАТА СА ПОЛИТИКОМ И ЦИЉЕВИМА КВАЛИТЕТА ВИСОКЕ ТЕХНИЧКЕ ШКОЛЕ и ВЈ - ЈАВНОСТ У РАДУ

Сви запослени на Високе техничке школе су упознати, на адекватан начин, са визијом, мисијом, политиком и циљевима квалитета:

- извршно руководство је учествовало у креирању политике квалитета и дефинисању циљева квалитета,
- руководиоци средњег нивоа су прошли одговарајућу обуку, односно презентацију и тумачење политике и циљева квалитета, са нагласком на

утицај њихових организационих јединица на реализацију политике квалитета и остварење циљева квалитета,

- непосредни извршиоци су упознати преко урамљених и, на видљивим местима, постављених текстова политике и циљева квалитета.

Остали заинтересовани, корисници услуга и производа Високе техничке школе, као што су:

- надлежна министарства (односно оснивачи),
- студенти,
- струковне коморе и асоцијације,
- клијенти,
- управни одбор,
- друштвена јавност, медији и др.

о политици и циљевима квалитета су информисани путем:

- конференција за средства информисања,
- рекламе и пропаганде (штампа, ТВ, радио),
- штампаног текста политике и циљева квалитета на публикацијама Високе техничке школе (као што су књиге, уџбеници, скрипта, роковници, блокови, фасцикле и др.),
- годишњи извештаји,
- летописи школе,
- промоције Високе техничке школе на интернету,
- промоције на сајту Високе техничке школе: www.visatehnicka.edu.yu,
- промоције на стручним и научним скуповима,
- или на други пригодан начин.



ДИРЕКТОР

[Handwritten signature]
др Душан Шотра